

# 一般社団法人 国土政策研究会

令和8年度 定時総会 (15時10分～16時)

日時 令和8年5月15日(金) 15時10分～

場所 機械振興会館 地下3階 会議室 B3-7  
東京都港区芝公園 3-5-8  
電話 : 03-3434-8211

## 一般社団法人 国土政策研究会

〒103-0001 東京都中央区日本橋小伝馬町1-7番1-7号

日本橋シルバービル5階

TEL(03)6231-1382

FAX(03)6231-1385

出席される方はこの資料をお持ちください。当日の用意はしません。

# 通常理事会・定時総会

## 目 次

- (1) 第 1 号議案 令和 7 年度事業報告
- (2) 第 2 号議案 令和 7 年度収支決算
- (3) 第 3 号議案 令和 7 年度監査報告
- (4) 第 4 号議案 役員の改選
- (5) 報告事項① 令和 8 年度事業計画（案）
- (6) 報告事項② 令和 8 年度収支予算（案）

## 第1号議案 令和7年度事業報告

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)

### 1. 会員状況

|      | R7.4.1時 | 入会 | 退会 | R8.3.31時 |
|------|---------|----|----|----------|
| 法人会員 | 86社     | 8社 | 6社 | 88社      |
| 個人   | 34名     | 0名 | 3名 | 31名      |

法人退会：(株)地域地盤環境研究所、Nコンサルティング(株)、(株)マクテック、共栄電業(株)、  
ハウス技研通商(株)、(株)志賀設計

法人入会：(一社)四国クリエイト協会、清水建設(株)、(株)アールキューブ、北海道建設業信用保証(株)、(一財)北海道道路管理技術センター、(一社)北陸地域づくり協会、(株)相互建設、(一社)北海道開発技術センター

個人退会：阿部徹、菅原信二、本島庸介

### 2. 会議の開催等

#### (1) 令和7年度第1回通常理事会(日本道路協会7階 会議室)

令和7年5月27日(火)13時30分より次の議案について審議し承認された。

議決権のある総数 16名

議決権の数 16個

出席数(委任状によるものも含む) 16名

この議決権の総数 16個

出席理事 谷口博昭(議長兼議事録署名人)

高田邦道・木下賢司・霜上民生・伊庭良知・奥野晴彦・梶太郎・  
片岡信之・近藤淳・田中愼一郎・福成幸三・藤本顕憲・吉村満  
(議事録作成者)計13名

出席監事 森山博文(議事録署名人)

第1号議案 令和6年度事業報告

第2号議案 令和6年度収支決算報告

第3号議案 令和6年度監査報告(財産目録)

第4号議案 令和6年度監査報告(監査報告書)

第5号議案 定款変更(第6条一部変更)

報告事項 令和7年度事業計画・令和7年度収支予算

その他報告 ・近畿本部フォーラム2025を5/22・23に開催

・北海道シンポジウム2025を10/20に開催

・東京セミナー2025を11月下旬に開催予定

・賀詞交歓記念講演を2026/1月

・四国地方シンポジウム 2026 を 2026/2 月頃に開催予定

(2) 令和 7 年度定時総会（日本道路協会 7 階 会議室）

令和 7 年 5 月 27 日(火)14 時 10 分より次の議案について審議し承認された。

|                  |                    |
|------------------|--------------------|
| 議決権のある総数         | 120 名(法人 86、個人 34) |
| 議決権の数            | 120 個(法人 86、個人 34) |
| 出席数（委任状によるものも含む） | 80 名（法人 56、個人 24）  |
| この議決権の総数         | 80 個（法人 56、個人 24）  |

- 第 1 号議案 令和 6 年度事業報告
- 第 2 号議案 令和 6 年度収支決算報告
- 第 3 号議案 令和 6 年度監査報告（財産目録）
- 第 4 号議案 令和 6 年度監査報告（監査報告書）
- 第 5 号議案 定款変更（第 6 条一部変更）

(3) 令和 7 年度第 2 回通常理事会（インテリジェントロビー・ルコ D 会議室）

令和 7 年 11 月 17 日（月）14 時 00 分より次の議案について審議し承認された。

|                  |      |
|------------------|------|
| 議決権のある総数         | 16 名 |
| 議決権の数            | 16 個 |
| 出席数（委任状によるものも含む） | 16 名 |
| この議決権の総数         | 16 個 |

出席理事 谷口博昭（議長兼議事録署名人）

高田邦道・木下賢司・霜上民生・奥野晴彦・梶太郎・片岡信之  
近藤淳・田中慎一郎・福成幸三・藤本顕憲・吉村満（議事録作成者）計 12 名

第 1 号議案 令和 7 年度上期事業報告

退会：(株)地域地盤環境研究所、N コンサルタンツ(株)、(株)マクテック、共栄電業(株)

入会：本州四国連絡高速道路(株)、(一社)四国クリエイト協会  
清水建設(株)、(株)アールキューブ

第 2 号議案 令和 7 年度上期決算報告

外注費の内訳を今後整理すること。

報告事項 ・令和 7 年度下期事業計画・令和 7 年度下期収支予算  
・関西支部の裁判について

3. 機関誌の発行

本会の機関誌「国土と政策」No.56 号（令和 7 年 7 月 15 日発行）は、タイトル：国

土強靱化と題し、谷口会長、内閣官房国土強靱化推進室長 丹羽克彦様、中国シンポジウム 2025 では国土交通省中国地方整備局長林正道様、ご登壇の先生、業団体関係者の方々、地方からの報告では黒部市長、倉吉市長、益城町長の方々に、岩井國臣第5代会長の追悼を松田芳夫様、令和7年度定時総会、会員だよりを常盤電業(株)様にご執筆頂きました。

No.57号(令和8年1月15日発行)は、タイトル:インフラDX・働き方改革と題し、谷口会長、政策研究大学院大学小澤教授、国土交通省大臣官房技術審議官小林様、北海道シンポジウム 2025、地方からの報告では、伊勢崎市長、高知市長、久留米市長の方々、寄稿で岩井國臣さんと道の駅と題し、元中国建設弘済会理事長菅原様、コラムを霜上常務理事、会員だよりはアス・プランテック菊池社長にご執筆いただきました。

(会員送付約600部、公共機関等への送付約800部)

#### 4. 受託事業

##### (1) PPP/PFI事業他

- ・沖縄県名護市(令和7年度PPP/PFIアドバイザー業務委託)
- ・国交省大臣官房(インフラメンテナンス国民会議ホームページ関連)

#### 5. 研究部会の開催

##### (1) 地方創生研究部会

運営方針について検討を進めた。

#### 6. 本部・各支部事業報告

##### (1) ○総会・講演・懇親会

記念講演 国土交通省 上下水道審議官 松原 誠 様  
5/27 38名参加

##### ○東京セミナー

基調講演 政策研究大学院大学教授 小澤 一雅 様  
" 国土交通省 技術審議官 小林 賢太郎 様  
11/17 63名参加

##### ○賀詞交歓会

講演 国土交通省 関東地方整備局長 橋本 雅道 様  
R7/1/14 67名参加

##### ○シンポジウム

北海道シンポジウム 2025

北海道の経済活力を支える建設業の人材不足と働き方改革

～それを解決・達成するための「インフラ DX・i-construction の取組」～

R7/10/20 223 名参加

四国地方シンポジウム 2026

「南海トラフ地震と激甚化する水害に備えた国土強靱化」

～能登半島地震の教訓を踏まえ、巨大地震と複合災害へ備えるため、島  
であり、さらに半島・岬を抱える四国地方の国土強靱化今後のあり方について～

R8/3/3 210 名参加

(2) 関西支部 (谷本支部長)

○関西支部 月例定例会議開催

4/17・5/15・6/19・7/23・8/20・9/18・

10/15・11/21・12/17・1/16・2/19・3/19 に開催

○関西支部 国土政策セミナー

6/12 に開催

講師：一般社団法人国土政策研究会 会長 (第 109 代 土木学会会長) 谷口博昭氏

西日本高速道路株式会社 代表取締役 専務執行役員 後藤 貞二 氏

阪神高速道路株式会社 代表取締役 兼 専務執行役員 上松 英司 氏

国土交通省 近畿地方整備局 局長 長谷川 朋弘 氏

10/28 に開催

講師：一般社団法人国土政策研究会 会長 (第 109 代 土木学会会長) 谷口博昭氏

国土交通省 近畿地方整備局長 齋藤 博之 氏

公益社団法人 2025 年日本国際博覧会協会 副事務総長 東川 直正 氏

○関西支部 新春記念講演・賀詞交歓会

1/22 に開催

講師：一般社団法人国土政策研究会 会長 (第 109 代 土木学会会長) 谷口 博昭 氏

国土交通省総合政策局公共事業企画調整課 課長 森下 博之 氏

○関西支部 研究部会開催

PPP/PFI を主とした民間資金の活用研究部会

4/14・6/18・7/14・8/29・9/27・10/6・11/18・1/28・2/25 に開催

地方創生研究部会

11/12・1/14・3/6 に開催

再生可能エネルギー活用推進研究部会

7/29・8/27 に開催

9 月に部会名称・組織変更：10 月から地方創生研究部会に名称変更し、その下に再生可能エネルギー分科会を設置。

○インフラメンテナンス国民会議 実行委員会

- 4/24・5/29・6/24・7/30・8/21・9/29・11/26・1/19・3/17
- インフラメンテナンス国民会議 市区町村長会議全国大会  
5/12
- インフラメンテナンス国民会議 ニーズヒアリング  
6/2 東近江市、茨木市・6/3 奈良市・6/11 京都技術サポートセンター・6/12 藤井寺市・6/18 長岡京市、高野町・6/19 王寺町・6/20 京丹後市、古座川町・6/23 大阪府、和歌山市・6/24 大阪市、滋賀県、兵庫県・6/25 兵庫県・6/26 高槻市
- インフラメンテナンス国民会議 国土交通省ハンズオン支援事業  
5/15、10/14、12/22、1/9 川西市・10/20 十津川村
- インフラメンテナンス国民会議 大阪府地域維持管理連携プラットフォーム勉強会  
8/26 豊能地域、8/28 南河内地域、9/3 泉南地域開催、10/22 三島地域開催、10/29 泉北地域開催、11/13 北河内地域開催、11/20 中河内地域開催、1/19 豊能地域開催、1/26 南河内地域開催、3/4 泉南地域開催
- インフラメンテナンス国民会議 人道吊橋のメンテナンス技術相互協力協定  
10/1 現地視察会開催（十津川村 猿飼橋）・11/17 現地視察会開催（明石海峡大橋）
- インフラメンテナンス国民会議 実証実験  
7/22、8/6 河内長野市・9/12 大阪府・10/22 伊丹市
- インフラメンテナンス国民会議 近畿本部フォーラム2025開催  
（5月22日・23日の2日間）
- インフラメンテナンス国民会議 第13回フォーラム  
10/3に開催
- インフラメンテナンス国民会議 第11回ピッチイベント  
12/1に開催
- (3) 九州支部事業報告（田中支部長）
- 4/24 4月度国土政策セミナー  
「福岡市の都市経営と街づくりについて」  
福岡市 副市長 光山 裕朗 様  
20名出席
- 5/23 5月度国土政策セミナー  
「九州地方整備局の港湾・空港事業について」  
国土交通省 九州地方整備局 港湾空港部長 宮津 智分 様  
19名出席
- 6/26 6月度国土政策セミナー  
「筑後川における水資源機構の役割」  
独立行政法人 水資源機構 筑後川局 局長 仲道 貴士 様  
14名出席

- 7/30 7 月度国土政策セミナー  
「NEXCO 西日本九州支社の事業概要」  
西日本高速道路株式会社 九州支社長 加治 英希 様  
29 名出席
- 8/26 8 月度国土政策セミナー  
「福岡県の目指す都市づくり」  
福岡県 建築都市部 部長 山本 哲也 様  
19 名出席
- 9/25 9 月度国土政策セミナー  
「道路を取り巻く最近の話題について」  
国土交通省 九州地方整備局 道路部長 福井 貴規 様  
28 名出席
- 10/25 10 月度国土政策セミナー  
「UR 九州の「まち」「暮らし」づくり」  
独立行政法人 都市再生機構 九州支社長 水野 克彦 様  
20 名出席
- 11/26 11 月度国土政策セミナー  
「JR 九州グループの取組みとまちづくりについて」  
JR 九州株式会社 担当部長 神崎 諭 様  
31 名出席
- 12/16 12 月度国土政策セミナー  
「「好き」をつくる建設・まちづくり行政」  
国土交通省 九州地方整備局 建政部長 長瀬 洋裕 様  
30 名出席
- 1/28 1 月度国土政策セミナー  
「国土交通行政の最近の話題」  
国土交通省 九州地方整備局 企画部長 青野 正志 様  
27 名出席
- 2/19 2 月度国土政策セミナー  
「福岡における道路政策の展望」  
国土交通省 九州地方整備局 福岡国道事務所長 金井 仁志 様  
26 名出席
- 3/25 3 月度国土政策セミナー  
「福岡・北九州都市高速について」  
福岡北九州高速道路公社 理事 荒瀬 美和 様  
28 名出席

## 貸借対照表（第57期）

令和8年3月31日現在

| 科 目        | 当年度        | 一般会計       | 収益会計 | 前年度        | 増減         |
|------------|------------|------------|------|------------|------------|
| I 資産の部     |            |            |      |            |            |
| 1. 流動資産    |            |            |      |            |            |
| 現金         | 77,432     | 77,432     | 0    | 20,566     | 56,866     |
| 預金         | 22,904,615 | 22,904,615 | 0    | 20,478,349 | 2,426,266  |
| 仮払金        | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 前払費用       | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 短期貸付       | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 未収金        | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 預け金        | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 流動資産合計     | 22,982,047 | 22,982,047 | 0    | 20,498,915 | 2,483,132  |
| 2. 固定資産    |            |            |      |            | 0          |
| その他固定資産    |            |            |      |            | 0          |
| 什器備品       | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 敷金         | 1,020,000  | 1,020,000  |      | 1,020,000  | 0          |
| 出資金        | 1,000,000  | 1,000,000  |      | 1,000,000  | 0          |
| その他固定資産合計  | 2,020,000  | 2,020,000  | 0    | 2,020,000  | 0          |
| 固定資産合計     | 2,020,000  | 2,020,000  | 0    | 2,020,000  | 0          |
| 資産合計       | 25,002,047 | 25,002,047 | 0    | 22,518,915 | 2,483,132  |
| II 負債の部    |            |            |      |            |            |
| 1. 流動負債    |            |            |      |            |            |
| 預り金        | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 前受金        | 0          | 0          |      | 0          | 0          |
| 短期借入金      | 1,497,008  | 1,497,008  |      | 3,177,008  | -1,680,000 |
| 流動負債合計     | 1,497,008  | 1,497,008  | 0    | 3,177,008  | -1,680,000 |
| 2. 固定負債    |            |            |      |            | 0          |
| 固定負債合計     | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 負債合計       | 1,497,008  | 1,497,008  | 0    | 3,177,008  | -1,680,000 |
| III 正味財産の部 |            |            |      |            |            |
| 1. 指定正味財産  | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 指定正味財産合計   | 0          | 0          | 0    | 0          | 0          |
| 2. 一般正味財産  | 0          |            |      | 0          | 0          |
| 正味財産合計     | 23,505,039 | 23,505,039 | 0    | 19,341,907 | 4,163,132  |
| 負債及び正味財産合計 | 25,002,047 | 25,002,047 | 0    | 22,518,915 | 2,483,132  |

## 正味財産増減計算書 (第57期)

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで (単位:円)

| 科目              | 当年度        | 一般会計       | 収益会計        | 前年度        | 増減         |
|-----------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
| I 一般正味財産増減の部    |            |            |             |            |            |
| 1. 経常増減の部       |            |            |             |            |            |
| (1) 経常収益        |            |            |             |            |            |
| 会費              |            |            |             |            |            |
| 法人会費            | 8,600,000  | 8,600,000  |             | 8,500,000  | 100,000    |
| 個人会費            | 250,000    | 250,000    |             | 290,000    | -40,000    |
| 講演会・研究会費        | 5,137,000  | 5,137,000  |             | 5,450,000  | -313,000   |
| 関西支部            | 2,310,000  | 2,310,000  |             | 1,345,000  | 965,000    |
| 九州支部            | 1,857,327  | 1,857,327  |             | 1,895,050  | -37,723    |
| その他             | 2,023,030  | 2,023,030  |             | 1,492,000  | 531,030    |
| 事業収益            |            |            |             |            |            |
| 広告費             | 1,940,000  |            | 1,940,000   | 1,380,000  | 560,000    |
| PFI受託           | 1,663,200  |            | 1,663,200   | 4,831,200  | -3,168,000 |
| インフラメンテナンス受託    | 1,054,500  |            | 1,054,500   | 4,288,400  | -3,233,900 |
| 雑収益             |            |            |             |            |            |
| 受取利息            | 18,233     | 18,233     |             | 4,352      | 13,881     |
| 協賛金 (近畿本部フォーラム) | 40,950,000 | 0          | 40,950,000  | 30,990,000 | 9,960,000  |
| 雑収入             | 1,320,000  | 1,320,000  |             | 7,000      | 1,313,000  |
| 経常収益計           | 67,123,290 | 21,515,590 | 45,607,700  | 60,473,002 | 6,650,288  |
| (2) 経常費用        |            |            |             |            |            |
| 事業費             |            |            |             |            |            |
| 外注費 (関西支部)      | 45,360,402 | 1,970,000  | 43,390,402  | 52,026,269 | -6,665,867 |
| 外注費 (PFI)       | 1,330,560  |            | 1,330,560   | 0          | 1,330,560  |
| 外注費 (本部)        | 0          | 0          | 0           | 0          | 0          |
| 雑給              | 0          |            |             | 0          | 0          |
| 旅費・交通費 (本部・関西)  | 2,600,918  |            | 2,600,918   | 842,937    | 1,757,981  |
| 通信費             | 366,308    |            | 366,308     | 349,239    | 17,069     |
| 事務用品費           | 131,073    |            | 131,073     | 165,813    | -34,740    |
| 備品・消耗品費         |            |            | 0           | 11,022     | -11,022    |
| 会議費 (本部・関西・九州)  | 4,033,961  |            | 4,033,961   | 3,473,396  | 560,565    |
| 印刷製本費           | 1,267,657  |            | 1,267,657   | 1,395,021  | -127,364   |
| 広告宣伝費           | 0          |            | 0           | 0          | 0          |
| 貸借費             | 1,742,039  |            | 1,742,039   | 2,808,136  | -1,066,097 |
| 租税公課            | 0          |            |             | 0          | 0          |
| 雑費              | 0          |            | 0           | 0          | 0          |
| 管理費             |            |            |             |            |            |
| 外注費 本部          | 1,560,000  | 1,560,000  |             | 0          | 1,560,000  |
| 福利厚生費           | 12,000     | 12,000     |             | 12,000     | 0          |
| 会議費             | 50,000     | 50,000     |             | 50,000     | 0          |
| 旅費・交通費          | 158,000    | 158,000    |             | 100,000    | 58,000     |
| 通信費             | 50,000     | 50,000     |             | 50,000     | 0          |
| 運賃              | 95,098     | 95,098     | 0           | 41,201     | 53,897     |
| 交際費             | 190,798    | 190,798    | 0           | 73,072     | 117,726    |
| 諸会費             | 7,400      | 7,400      | 0           | 3,000      | 4,400      |
| 事務用品費           | 0          | 0          |             | 50,000     | -50,000    |
| 備品・消耗品費         |            |            | 0           | 0          | 0          |
| 印刷製本費           | 0          |            |             | 0          | 0          |
| 光熱水道費           | 324,785    | 324,785    |             | 291,778    | 33,007     |
| 貸借費             | 0          | 0          |             | 0          | 0          |
| 家賃              | 2,640,000  | 1,320,000  | 1,320,000   | 2,640,000  | 0          |
| リース料            | 106,920    | 53,460     | 53,460      | 102,410    | 4,510      |
| 新聞図書費           | 0          |            | 0           | 0          | 0          |
| 租税公課            | 72,000     | 72,000     |             | 84,600     | -12,600    |
| 支払手数料           | 671,265    |            | 671,265     | 511,874    | 159,391    |
| 雑費              | 188,974    | 188,974    | 0           | 208,571    | -19,597    |
| 経常費用計           | 62,960,158 | 6,052,515  | 56,907,643  | 65,290,339 | -2,330,181 |
| 当期経常増減額         | 4,163,132  | 15,463,075 | -11,299,943 | -4,817,337 | 8,980,469  |
| 2. 経常外増減の部      |            |            |             |            |            |
| 経常外収益           |            |            |             |            |            |
| 経常外費用           |            |            |             |            |            |
| 当期経常外増減額        | 0          |            |             | 0          | 0          |
| 当期一般正味財産増減額     | 4,163,132  | 15,463,075 | -11,299,943 | -4,817,337 | 8,980,469  |
| 一般正味財産期首残高      | 19,341,907 | 40,230,145 | -20,888,238 | 24,159,244 | -4,817,337 |
| 一般正味財産期末残高      | 23,505,039 | 55,693,220 | -32,188,181 | 19,341,907 | 4,163,132  |
| 正味財産期末残高        | 23,505,039 | 55,693,220 | -32,188,181 | 19,341,907 | 4,163,132  |

## 令和7年度 収支決算書

令和7年4月1日から令和8年3月31日まで

収入金額 67,123,290円

支出金額 62,960,158円

(単位：円)

| 科 目            | 当年度予算額     | 決算額        | 一般会計       | 収益会計       | 増 減        | 備考          |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| I 収入の部         |            |            |            |            |            |             |
| 1. 会費収入        | 18,300,000 | 18,154,327 | 18,154,327 | 0          | -145,673   |             |
| 法人会費収入         | 10,000,000 | 8,600,000  | 8,600,000  |            | -1,400,000 |             |
| 個人会費収入         | 300,000    | 250,000    | 250,000    |            | -50,000    |             |
| 講演会・研究会費収入     | 5,000,000  | 5,137,000  | 5,137,000  | 0          | 137,000    | 総会・シンポ・セミナー |
| 関西支部           | 1,500,000  | 2,310,000  | 2,310,000  |            | 810,000    | セミナー、賀詞交歓会  |
| 九州支部           | 1,500,000  | 1,857,327  | 1,857,327  | 0          | 357,327    | セミナー        |
| 2. 事業収入        | 8,600,000  | 6,680,730  | 2,023,030  | 4,657,700  | -614,943   |             |
| その他            | 1,300,000  | 2,023,030  | 2,023,030  |            | 723,030    | PFI・ヨシムラ家賃他 |
| 広告費            | 1,300,000  | 1,940,000  |            | 1,940,000  | 640,000    | 機関紙         |
| PFI受託          | 4,500,000  | 1,663,200  | 0          | 1,663,200  | -2,836,800 |             |
| インフラメンテナンス受託   | 1,500,000  | 1,054,500  |            | 1,054,500  | -445,500   |             |
| 3. 雑収入         | 33,004,500 | 42,288,233 | 1,338,233  | 40,950,000 | 9,283,733  |             |
| 受取利息           | 4,500      | 18,233     | 18,233     |            | 13,733     |             |
| 協賛金(近畿本部フォーラム) | 33,000,000 | 40,950,000 | 0          | 40,950,000 | 7,950,000  |             |
| 雑収入            | 0          | 1,320,000  | 1,320,000  | 0          | 1,320,000  |             |
| 当期収入合計(A)      | 59,904,500 | 67,123,290 | 21,515,590 | 45,607,700 | 7,218,790  |             |

| 科 目                     | 当年度予算額     | 決算額        | 一般会計       | 収益会計        | 増 減        | 備考          |
|-------------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|-------------|
| II 支出の部                 |            |            |            |             |            |             |
| 1. 事業費                  | 54,100,000 | 56,832,918 | 1,970,000  | 54,862,918  | 1,452,358  |             |
| 外注費(関西)                 | 47,500,000 | 45,360,402 | 1,970,000  | 43,390,402  | -2,139,598 | インフラメンテ他    |
| 外注費(PFI)                |            | 1,330,560  |            | 1,330,560   |            |             |
| 外注費(本部)                 |            | 0          | 0          |             | 0          |             |
| 旅費・交通費                  | 500,000    | 2,600,918  |            | 2,600,918   | 2,100,918  |             |
| 通信費                     | 200,000    | 366,308    |            | 366,308     | 166,308    |             |
| 事務用品費                   | 200,000    | 131,073    |            | 131,073     | -68,927    |             |
| 備品・消耗品費                 | 150,000    | 0          |            | 0           | -150,000   |             |
| 会議費(本部・関西・九州)           | 2,000,000  | 4,033,961  |            | 4,033,961   | 2,033,961  | 総会・シンポ・セミナー |
| 印刷製本費                   | 1,500,000  | 1,267,657  |            | 1,267,657   | -232,343   |             |
| 広告宣伝費                   | 0          | 0          |            | 0           | 0          |             |
| 賃借費                     | 2,000,000  | 1,742,039  |            | 1,742,039   | -257,961   | シンポ・セミナー会場費 |
| 租税公課                    | 0          | 0          |            | 0           | 0          |             |
| 雑費                      | 50,000     |            |            | 0           |            |             |
| 2. 管理費                  | 4,020,000  | 6,127,240  | 4,082,515  | 2,044,725   | 2,107,240  |             |
| 外注費(本部)                 | 0          | 1,560,000  | 1,560,000  |             | 1,560,000  |             |
| 福利厚生費                   | 12,000     | 12,000     | 12,000     |             | 0          |             |
| 会議費                     | 50,000     | 50,000     | 50,000     |             | 0          |             |
| 旅費・交通費                  | 100,000    | 158,000    | 158,000    |             | 58,000     |             |
| 通信費                     | 50,000     | 50,000     | 50,000     |             | 0          |             |
| 運賃                      | 50,000     | 95,098     | 95,098     |             | 45,098     |             |
| 交際費                     | 50,000     | 190,798    | 190,798    |             | 140,798    |             |
| 諸会費                     | 3,000      | 7,400      | 7,400      |             | 4,400      |             |
| 事務用品費                   | 10,000     | 0          | 0          |             | -10,000    |             |
| 備品・消耗品費                 | 50,000     | 0          | 0          |             | -50,000    |             |
| 光熱水道費                   | 300,000    | 324,785    | 324,785    |             | 24,785     |             |
| 賃借費                     | 0          | 0          | 0          |             | 0          |             |
| 家賃                      | 2,640,000  | 2,640,000  | 1,320,000  | 1,320,000   | 0          |             |
| リース料                    | 105,000    | 106,920    | 53,460     | 53,460      | 1,920      |             |
| 新聞図書費                   | 0          | 0          | 0          | 0           | 0          |             |
| 租税公課                    | 100,000    | 72,000     | 72,000     |             | -28,000    |             |
| 支払手数料                   | 300,000    | 671,265    |            | 671,265     | 371,265    | 弁護士費用含む     |
| 雑費                      | 200,000    | 188,974    | 188,974    |             | -11,026    |             |
| 3. 固定資産取得支出             |            |            |            |             | 0          |             |
| 車両運搬具購入                 |            |            |            |             | 0          |             |
| 什器備品費                   |            |            |            |             | 0          |             |
| 当期支出合計(B)               | 58,120,000 | 62,960,158 | 6,052,515  | 56,907,643  | 4,840,158  |             |
| 当期収支差額(C) = (A) - (B)   |            | 4,163,132  | 15,463,075 | -11,299,943 | 4,163,132  |             |
| その他資産増減調整額(固定資産除却)(D)   |            |            |            |             | 0          |             |
| 調整後差額(E) = (C) + (D)    |            | 4,163,132  | 15,463,075 | -11,299,943 | 4,163,132  |             |
| 前期繰越現金差額(F)             |            | 19,341,907 | 40,230,145 | -20,888,238 | 19,341,907 |             |
| 次期繰越現金残高(G) = (E) + (F) |            | 23,505,039 | 55,693,220 | -32,188,181 | 23,505,039 |             |

## 財 産 目 録 (第 5 7 期)

令和 8 年 3 月 3 1 日現在


| 科 目                       | 金 額        | 一般会計       | 収益会計 | 使 用 目 的          |
|---------------------------|------------|------------|------|------------------|
| I 資産の部                    |            |            |      |                  |
| 1. 流動資産                   |            |            |      |                  |
| 現 金(手元有高)                 | 77,432     | 77,432     |      |                  |
| 預 金                       |            |            |      |                  |
| 当座預金 三菱東京UFJ銀行六本木支店       | 20,615     | 20,615     |      | (本部) 運転資金として     |
| 普通預金 三井住友銀行赤坂支店(53214)    | 18,491,280 | 18,491,280 |      | (関西) 運転資金として     |
| 普通預金 三井住友銀行赤坂支店(999802)   | 1,175,586  | 1,175,586  |      | (本部) 運転資金として     |
| 普通預金 みずほ銀行横山町支店(2243414)  | 3,061,055  | 3,061,055  |      | (九州) 運転資金として     |
| 普通預金 ゆうちょ銀行018支店(1199494) | 156,079    | 156,079    |      | (本部) 運転資金として     |
| 未収金                       | 0          | 0          |      |                  |
| 短期貸付                      | 0          | 0          |      |                  |
| 仮払金                       | 0          | 0          |      |                  |
| 前払費用                      | 0          | 0          |      |                  |
| 預け金                       | 0          | 0          |      |                  |
| 流動資産合計                    | 22,982,047 | 22,982,047 | 0    |                  |
| 2. 固定資産                   | 0          | 0          |      |                  |
| その他固定資産                   | 0          | 0          |      |                  |
| 什器備品                      | 0          | 0          |      |                  |
| 出資金                       | 1,000,000  | 1,000,000  |      | (一社) 循環型環境技術推進協会 |
| 敷金                        | 1,020,000  | 1,020,000  |      |                  |
| その他固定資産合計                 | 2,020,000  | 2,020,000  |      |                  |
| 固定資産合計                    | 2,020,000  | 2,020,000  | 0    |                  |
| 資産合計                      | 25,002,047 | 25,002,047 | 0    |                  |
| II 負債の部                   |            |            |      |                  |
| 1. 流動負債                   |            |            |      |                  |
| 預り金                       | 0          | 0          |      |                  |
| 短期借入金                     | 1,497,008  | 1,497,008  |      | 本部               |
| 前受金                       | 0          | 0          | 0    |                  |
| 流動負債合計                    | 1,497,008  | 1,497,008  | 0    |                  |
| 2. 固定負債                   |            |            |      |                  |
| 固定負債合計                    | 0          | 0          | 0    |                  |
| 負債合計                      | 1,497,008  | 1,497,008  | 0    |                  |
| 正味財産                      | 23,505,039 | 23,505,039 | 0    |                  |


監事  
監事森山 博文  
鈴木 弘幸

## 監査報告書

一般社団法人国土政策研究会  
会長 谷口 博昭 殿

一般社団法人国土政策研究会

監事 森山博文 

監事 鈴木弘幸 

監事は、令和7年4月1日から令和8年3月31日までの事業年度の理事の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について、次の通り報告致します。

### 1 監査の方法及びその内容

各監事は、理事及びその使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じ説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。

また、会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表及び正味財産増減計算書）及びその付属明細書並びに財産目録について検討いたしました。

### 2 監査意見

#### (1) 事業報告等の監査結果

一、事業報告は法令及び定款に従い、法人の状況を正しく示しているものと認めます。

二、理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

#### (2) 計算書類及びその付属明細書並びに財産目録の監査結果

計算書類及びその付属明細書並びに財産目録は、法人の財産及び損益の状況を全ての点において適正に示していると認めます。

以上

第4号議案 役員の選任

役員(理事・監事)は、令和8年度の新任役員と留任役員を選任したいと存じます。  
新役員の候補者は次の5名です。

|   |    |       |  |    |
|---|----|-------|--|----|
| 1 | 理事 | 野田 勝  | (一社)中国建設弘済会理事長／元・国土地理院長                      | 新任 |
| 2 | 理事 | 藤山 究  | (一社)四国クリエイト協会理事長／元・四国地方整備局地方事業評価管理官          | 新任 |
| 3 | 理事 | 喜安 和秀 | (一社)九州地域づくり協会理事長／元・中国地方整備局副局长、福岡北九州高速道路公社理事長 | 新任 |
| 4 | 理事 | 深沢 淳志 | (一社)関東地域づくり協会理事長／元・国土交通省道路局長                 | 新任 |
| 5 | 理事 | 渥美 雅裕 | (一社)東北地域づくり協会理事長／元・国土交通省東北地方整備局副局长           | 新任 |

|    | 役 職          | 氏 名   | 略 歴   |    |
|----|--------------|-------|---|----|
| 1  | 代表理事<br>(会長) | 谷口 博昭 | (一財)建設業技術者センター理事長、第109代土木学会会長／元・国土交通事務次官          | 留任 |
| 2  | 理事<br>(副会長)  | 高田 邦道 | 日本大学理工学部名誉教授／元・日本大学副理事長                           | 留任 |
| 3  | 理事<br>(専務理事) | 木下 賢司 | (株)熊谷組 土木事業本部 常任顧問／元・国土地理院参事官                     | 留任 |
| 4  | 理事<br>(常務理事) | 霜上 民生 | (一社)近畿地域づくりセンター特別顧問／元内閣府沖縄総合事務局次長                 | 留任 |
| 5  | 理事<br>(事務局長) | 吉村 満  | 国土政策研究会理事   | 留任 |
| 6  | 理事           | 伊庭 良知 | 伊庭オフィス代表  | 留任 |
| 7  | 理事           | 奥野 晴彦 | (一社)関東地域づくり協会顧問／元・関東地方整備局長                        | 留任 |
| 8  | 理事           | 梶 太郎  | 元・建設省建設大学校副校長、独立行政法人国際協力機構国際協力専門員                 | 留任 |
| 9  | 理事           | 片岡 信之 | 阪神高速技術(株)経営企画部CSR総括部長                             | 留任 |
| 10 | 理事           | 近藤 淳  | (一社)北陸地域づくり協会理事長／元・北陸地方整備局道路部長                    | 留任 |
| 11 | 理事           | 谷本 光司 | (一社)近畿建設協会理事長／元・近畿地方整備局長                          | 留任 |
| 12 | 理事           | 廣瀬 輝  | (一社)中部地域づくり協会理事長／元・大臣官房審議官、<br>中日本高速道路 取締役建設事業本部長 | 留任 |
| 13 | 理事           | 福成 孝三 | 元・復建調査設計(株)代表取締役会長、島根県土木部長                        | 留任 |
| 14 | 理事           | 藤本 顕憲 | 元・福岡市議会議員   | 留任 |
| 15 | 理事           | 室谷 正裕 | 北総鉄道(株)相談役／元・国土交通省運輸安全委員会事務局長                     | 留任 |

|   | 役 職 | 氏 名   | 略 歴                          |    |
|---|-----|-------|------------------------------|----|
| 1 | 監事  | 森山 博文 | 森山博文税理士事務所／元東京国税局豊島税務署       | 留任 |
| 2 | 監事  | 鈴木 弘幸 | (株)アーバントラフィックエンジニアリング代表取締役社長 | 留任 |

この22名は、当法人との特別の利害関係は有りません。

(報告事項①)

## 令和8年度事業計画書(案)

(令和8年4月1日～令和9年3月31日)

一般社団法人国土政策研究会は1970年の設立以来、一貫して国土のさらなる発展のための各種調査、研究、提言を行ってきた。設立57年目も、本部・各支部が一丸となって各種課題に取り組むこととする。

### 1. 定時総会及び通常理事会の開催、機関誌の発行等

定時総会及び通常理事会の開催、並びに機関誌・事務局だよりの発行等、本会の円滑な運営と事業推進を図る。

### 2. 国土政策に関する研究会、シンポジウム、講演会等の実施

地方創生などについての研究会、シンポジウム、セミナー、講演会等を開催する。

#### 1) PPP/PFI

・数市町村から受託の見込み。

#### 2) 地方創生研究部会

・活動を再開する。

#### 3) 本部主催 地方シンポジウム・セミナー

・東北地方シンポジウム 2026 9月8日開催予定

・九州地方シンポジウム 2026 11～12月頃開催予定

・東京セミナー 10月下旬開催予定

・賀詞交歓記念講演 令和9年1月

#### 4) 関西支部の各研究部会

・6部会とインフラメンテナンス国民会議の近畿本部での活発な活動

・5月21・22日にインフラメンテナンス国民会議近畿本部フォーラム2026を開催

・賀詞交歓会 令和9年1月

#### 5) 九州支部

・国土政策セミナーを毎月開催する予定

4. 国土政策に関する情報の発信

機関誌「国土と政策」を年2回発刊するほか、各シンポジウム、セミナーの案内及び使用した資料等ホームページを通じて掲載し、本会の研究と成果を広く発信する。

5. 各支部との連携

関西支部、九州支部と連携して活動する。

6. インフラメンテナンス国民会議の施策推進

関西支部を中心に施策の推進に積極的な役割を果たす。

以上

(報告事項②)

## 令和8年度収支予算 (案)

自 令和8年4月 1日  
至 令和9年3月31日収入金額 77,515,000 円  
支出金額 72,881,920 円

(単位：円)

| 科 目             | 予算額         | 前年予算額      | 増 減        | 備考             |
|-----------------|-------------|------------|------------|----------------|
| I 収入の部          |             |            |            |                |
| 1. 会費収入         | 20,000,000  | 18,300,000 | 1,700,000  |                |
| 法人会費収入          | 10,000,000  | 10,000,000 | 0          |                |
| 個人会費収入          | 300,000     | 300,000    | 0          |                |
| 講演会・研究会費収入      | 5,200,000   | 5,000,000  | 200,000    | 地方シンポ・セミナー     |
| 関西支部            | 2,700,000   | 1,500,000  | 1,200,000  | セミナー他          |
| 九州支部            | 1,800,000   | 1,500,000  | 300,000    | セミナー           |
| 2. 事業収入         | 7,500,000   | 8,600,000  | -1,100,000 |                |
| その他             | 1,500,000   | 1,300,000  | 200,000    | PFI・ヨシムラ家賃他    |
| 広告費収入           | 1,500,000   | 1,300,000  | 200,000    | 機関誌・フォーラム      |
| PFI受託           | 1,500,000   | 4,500,000  | -3,000,000 | PFI            |
| インフラメンテナンス受託    | 3,000,000   | 1,500,000  | 1,500,000  |                |
| 3. 雑収入          | 50,015,000  | 33,004,500 | 17,010,500 |                |
| 受取利息            | 15,000      | 4,500      | 10,500     |                |
| 協賛金 (近畿本部フォーラム) | 50,000,000  | 33,000,000 | 17,000,000 |                |
| 雑収入             | 0           | 0          | 0          |                |
| 当期収入合計 (A)      | 77,515,000  | 59,904,500 | 17,610,500 |                |
| 前期繰越収支差額        | 23,505,039  | 19,341,907 | 4,163,132  |                |
| 収入合計 (B)        | 101,020,039 | 79,246,407 | 21,773,632 |                |
| II 支出の部         |             |            | 0          |                |
| 1. 事業費          | 67,300,000  | 53,600,000 | 13,700,000 |                |
| 外注費 (関西支部)      | 51,000,000  | 47,000,000 | 4,000,000  | フォーラム・PC環境他    |
| 外注費 (PFI)       | 1,500,000   |            |            |                |
| 外注費 (本部)        | 0           |            |            |                |
| 旅費・交通費          | 4,500,000   | 500,000    | 4,000,000  |                |
| 通信費             | 350,000     | 200,000    | 150,000    |                |
| 事務用品費           | 100,000     | 200,000    | -100,000   |                |
| 備品・消耗品費         | 0           | 150,000    |            |                |
| 会議費 (本部・関西・九州)  | 6,000,000   | 2,000,000  | 4,000,000  | シンポ・フォーラム・セミナー |
| 印刷製本費           | 1,500,000   | 1,500,000  | 0          |                |
| 広告宣伝費           | 200,000     |            |            |                |
| 賃借費             | 2,000,000   | 2,000,000  | 0          |                |
| 租税公課            |             |            |            |                |
| 雑費              | 150,000     | 50,000     | 100,000    |                |

| 科 目             | 予算額        | 前年予算額      | 増 減        | 備考 |
|-----------------|------------|------------|------------|----|
| 2. 管理費          | 5,581,920  | 4,020,000  | 1,561,920  |    |
| 外注費（本部）         | 1,560,000  | 0          | 1,560,000  |    |
| 福利厚生費           | 12,000     | 12,000     | 0          |    |
| 会議費             | 50,000     | 50,000     | 0          |    |
| 旅費・交通費          | 100,000    | 100,000    | 0          |    |
| 通信費             | 50,000     | 50,000     | 0          |    |
| 運賃              | 50,000     | 50,000     | 0          |    |
| 交際費             | 50,000     | 50,000     | 0          |    |
| 諸会費             | 3,000      | 3,000      | 0          |    |
| 事務用品費           | 50,000     | 50,000     | 0          |    |
| 備品・消耗品費         | 10,000     | 10,000     | 0          |    |
| 印刷製本費           |            |            |            |    |
| 水道光熱費           | 300,000    | 300,000    | 0          |    |
| 賃借料             | 0          | 0          | 0          |    |
| 家賃              | 2,640,000  | 2,640,000  | 0          |    |
| リース料            | 106,920    | 105,000    | 1,920      | PC |
| 新聞図書費           | 0          | 0          | 0          |    |
| 租税公課            | 100,000    | 100,000    | 0          |    |
| 支払手数料           | 300,000    | 300,000    | 0          |    |
| 雑費              | 200,000    | 200,000    | 0          |    |
| 3. 固定資産取得支出     |            |            | 0          |    |
| 車両運搬具購入         |            |            | 0          |    |
| 什器備品費           |            |            | 0          |    |
| 当期支出合計（C）       | 72,881,920 | 57,620,000 | 15,261,920 |    |
| 当期収支差額（A）－（C）   | 4,633,080  | 2,284,500  | 2,348,580  |    |
| 次期繰越収支差額（B）－（C） | 28,138,119 | 21,626,407 | 6,511,712  |    |